

# Manažment PD Bošáca našiel recept na rentabilnú živočíšnu výrobu

Ing. Vladimír Králik: „Vždy doťahujem veci do konca“

Ešte pred 10 rokmi ekonomicky chátrajúci podnik zmenil nový manažment na nepoznanie. Povahou svojej súčasnej výrobnéj štruktúry toto družstvo pritom môžeme považovať za jeden z unikátov Slovenska. Spája sa v ňom totiž kumšt precíznej diverzifikácie, finalizácie produkcie a lokálpatriotizmu.

## Vizitka

Vyrastal pod Tatrami v poľnohospodársky aktívnej rodine. Rodičia hospodárili na svojej pôde a súčasne spravovali malé hospodárstvo pozostávajúce z niekoľkých dojníc, výkrmových býkov a pár desiatok oviec. Ing. Vladimír Králik mal tak množstvo inšpirácie už v detstve priučiť sa do tajov poľnohospodárstva. Nelenil a už ako 12 ročný robil v rodnej dedine „služby“ susedom na svojom malotraktore známej značky TK4K14. Po štúdiu na Strednej poľnohospodárskej škole v Liptovskom Mikuláši a neskôr na SPU v Nitre zmenil svoje pôsobisko, keď sa odsťahoval na Stredné Považie. Tu získal post vedúceho výroby v PD Lubina. V roku 2010 sa mu naskytla príležitosť zamieriť v pomyselnom kariérnom rebríčku ešte vyššie po tom, čo vtedajší predseda PD v neďalekej Bošáci sa odobral do dôchodku. Podnik však bol v ťažkej ekonomickej situácii a tak voľba prijať zastupovanie najvyššej manažérskej priečky družstva nebola ľahká. Pre Vladimíra Králika to však bola súčasne výzva a motivácia v jednom. A tak sa rozhodol nastúpiť na pozíciu predsedu predstavenstva družstva. Podnik mal v tom čase pomerne diverzifikované portfólio svojej výroby, no predovšetkým živočíšnu výrobu drvila éra nízkych cien a súčasne tu optimálne nefungoval ani systém práce. „Najprv sme sa zamerali na výživu zvierat s cieľom hneď prvý rok pripraviť dobrú krmovinovú základňu objemových krmív“, spomína V. Králik na jednu z priorít, na ktorú sa zameral po nástupe na predsednícku stoličku. Ďalším kľúčovým rozhodnutím farmy bol nákup viac ako 100 dojníc červeného holštajna nachádzajúcich sa priamo v prvej laktácii, ktoré získali zo Semat v Trnave (apropos tento podnik sa v danom období dlhodobo umiestňoval na top pozíciách v našej súťaži NAJ Slovenský CHOV). Išlo o riskantný krok, keďže ekonomic-



Ing. Vladimír Králik

ká situácia podniku sa stále stabilizovala len opatrne, no oplatil sa. Treťou kľúčovou oblasťou bolo rozhodovanie sa o ponechaní či neponechaní chovu ošípaných. Keďže členská schôdza rozhodla chov ponechať, V. Králik musel vyhútať ako dostať chov znovu do čiernych čísel. Odpoveďou bola finalizácia cez vlastný bitúnok. „Celý náš projekt finalizovania výroby vlastne začal od zamestnancov družstva. Nechcel som ich totiž prepustiť a bolo potrebné vymyslieť niečo, čo bude fungovať“, vysvetľuje predseda. Prišla investícia do bitúnku, neskôr otvorenie prvej predajne na družstve a potom množstvo ďalších projektov, ktoré posunuli PD Bošáca na level, na ktorom sa dnes nachádza.

## PD manažované ako 10 závodov

PD Bošáca dnes predstavuje multifunkčný podnik s mimoriadne rozdiverzifikovanou výrobou.

Dokonca až tak, že družstvo de facto funguje vo forme 10 samostatných závodov (ako ich V. Králik nazýva) založených na vzájomnej vnútro podnikovej fakturácii. Tento systém prináša do manažmentu družstva viac kontroly a to nielen z pohľadu top manažmentu, ale aj vzájomnej kontroly medzi technikmi jednotlivých závodov. Podnik aktuálne hospodári na 1500 ha pôdy, z ktorej 1000 ha pripadá na ornú pôdu. Na nej pestuje tradičné plodiny, pričom 70 % produkcie RV putuje späť do živočíšnej výroby pre potreby krmovinovej základne, resp. výroby krmných zmesí. Na predaj ostáva repka, cukrová repa, časť pšenice. Okrem toho družstvo pestuje v malom hlívu ustricovú či má vlastnú čerpaciu stanicu ako aj výrobnú krmných zmesí vrátane ich malopredaja či vlastnú kovovýrobu. Prevádzkuje bitúnok na ktorom realizuje celú svoju produkciu ošípa-

## Nominácie na NAJ Agromanažéra 2020:

Ing. Vladimír Králik, predseda predstavenstva PD Bošáca

V tejto rubrike pravidelne predstavujeme manažérov podnikov prvovýroby a firmy, ktoré riadia. Všetci, ktorých úspešnú prácu vám priblížime, sú našim vydavateľstvom nominovaní do súťaže o Agromanažéra roka. Pri výbere sa opierame aj o výsledky súťaže NAJ Slovenský chov, NAJ Naše pole, ktorú budeme tento rok organizovať po sedemnástykrát. Pred začiatkom hlasovania všetkých nominovaných znova krátko predstavíme, aby ste mali pri výbere ľahšiu úlohu. O NAJ Agromanažerovi 2020 rozhodnete svojimi hlasmi vy, čitatelia AGROMAGAZÍNU. Aby bolo vaše rozhodovanie ľahšie, odporúčame vám odkladať si AGROMAGAZÍN.